



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NUMĂRUL 1 ROȘIA
JUDEȚUL BIHOR
TELEFON: 0259325308
E-mail: scoala_rosia@yahoo.com
NR 1378 DIN 30.08.2022

Aprobat în C.A. din 02.09.2022
Dezbatut în C.P. din 01.09.2022

PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2022-2023

Director, Prof. Valentina Gela SILAGHI



➤ Documente care stau la baza elaborării planului managerial
 Planul Regional De Acțiune Pentru Învățământ (PRAI)2016 – 2025 Regiunea de Dezvoltare Nord - Vest
 Planul Local de Acțiune Pentru Învățământ (Plai) 2016 – 2020 Județul Bihor actualizat

Structura:	Obiective:
I. Curriculum	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Cunoașterea și aplicarea documentelor de politică educațională: Legea 1/2011, ORDIN privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar 5447 /31.08.2020; OMEC3382/3.125/2020 privind structura anului școlar 2020-2021;</i> 2. <i>Aplicarea Planului Cadru de învățământ pentru învățământul primar și gimnazial;</i> 3. <i>Aplicarea programelor școlare pentru învățământul primar și gimnazial;</i> 4. <i>Aplicarea Ordinului MECI 5132/10.09.2009 anexa 1 privind activitățile specifice funcției de diriginte (valabil pentru ciclul primar și gimnazial);</i> 5. <i>Aplicarea ordinului pentru organizarea și desfășurarea evaluării naționale la clasa a VIII a, a II-a, a IV-a, a VI-a;</i> 6. <i>Monitorizarea rezultatelor obținute la evaluările naționale, la concursurile și olimpiadele școlare.</i>
II. Management școlar	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Asigurarea managementului general și de specialitate</i> 2. <i>Implementarea sistemului de management al calității</i> 3. <i>Asigurarea și monitorizarea resurselor umane, materiale și financiare în vederea atingerii scopurilor educaționale stabilite</i>
III. Resurse umane	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Asigurarea în școală a legilor, ordinelor, metodelor, procedurilor și a celorlalte acte normative privind încadrarea, mobilitatea, perfecționarea și evaluarea cadrelor didactice, didactice auxiliare și nedidactice;</i> <i>Completarea situațiilor statistice;</i> 2. <i>Creșterea calității resurselor umane angajate în școală prin perfecționare continuă ;</i> 3. <i>Asigurarea unei politici interne de recrutare a personalului bazată pe descentralizarea unităților de învățământ.</i>
IV. Resurse materiale	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Realizarea unei proiecții bugetare realiste care să acopere necesitățile școlii privind baza materială;</i> 2. <i>Conservarea și îmbunătățirea bazei materiale a școlii ;</i> 3. <i>Realizarea de proiecte privind atragerea de fonduri extrabugetare în scopul dotării școlii.</i>
V. Parteneriate si programe	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Implicarea instituțiilor de interes local în activitatea școlii prin realizarea de protocoale de parteneriat ;</i> 2. <i>Realizarea unor schimburi de experiență utile și eficiente pentru procesul instructiv-educativ prin realizarea unor parteneriate cu alte instituții de învățământ sau de cultură din județ sau din țară.</i>

I. Curriculum

FUNCTII	ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE RESURSE
	1. Intocmirea rapoartelor: a. de activitate privind starea si calitatea învățământului în anul școlar 2021-2022; b. de activitate ale comisiilor din școală;	Responsabili comisii	31 aug 2022	Existența PM anual și semestrial Registrul cu procese verbale al CP și CA Rapoartele șefilor de comisii	Direcții strategice ale ISJ și corespunzătoare L1/2011 Rapoarte tipizate școală Standardele și descriptorii de evaluare ROFUIP
	c. de evaluare internă pentru anul școlar 2021-2022	Director CEAC	1 Octombrie 2022	Raportul anual de evaluare internă RAEI	Ordonanța 75/2005 privind Asigurarea calității n educație
	2. Prezentarea rapoartelor în cadrul Consiliului Profesorial și a Consiliului de Administrație	Director Șefi de comisii	septembrie 2022	Procese-verbale CP și CA	LENI/2011
	3. Intocmirea planului managerial și prezentarea în cadrul CP și avizare în CA	Director	septembrie 2022	Planul managerial anual și semestrial Procese-verbale din CP și CA	PDI Plan managerial ISJ Bihor Raport de activitate 2021-2022
	4. Realizarea Portofoliului directorului cu documentele specifice	Director	octombrie 2022	Structura dosarului și calitatea documentelor întocmite	PDI PM
	5. Intocmirea ofertei educaționale a școlii și popularizarea acesteia	Comisia pentru Curriculum Director	octombrie 2022	Existența ofertei educaționale în format scris și electronic, pe site-ul școlii Gradul de cunoaștere a ofertei educaționale de către beneficiarii direcți și indirecți	Raport de analiză pentru anul școlar precedent Instrucțiunea de lucru privind întocmirea ofertei educaționale Site școală CV-uri cadre didactice Chestionare
	7. Elaborarea tematicii CP și a CA și aprobarea acesteia	Director	octombrie 2022	Tematica ședințelor CP și CA	PDI Chestionare aplicate cadrelor didactice Planuri manageriale comisii/
	8. Intocmirea Planificărilor calendaristice anuale și Proiectarea unităților de învățare	Cadre didactice, cu avizul comisiei de curriculum	1 oct 2022	Procentul de planificări aprobate și calitatea acestora	Planuri-cadru Programe școlare Norme metodologice

9. Întocmirea și avizarea programelor școlare pentru CDȘ- opțional pentru clasele de debut	Învățătorii Prof. informatică	septembrie2022	Fișa de avizare a disciplinei opționale	Procedura operațională privind elaborarea CDȘ - opțional
10. Realizarea planului de măsuri și a programului de pregătire pentru elevii claselor a II-a, a IV-a, a VI-a, a VIII-a în vederea Evaluării Naționale	Profesorii de matematică și limba română Directorul	octombrie2022 noiembrie 2022	Plan de măsuri și program de pregătire	Metodologia privind Evaluarea Națională_2_4_6_8 Programele pentru evaluări
11. Planificarea perioadelor de evaluare inițială la învățământul primar și gimnazial	Comisie Curriculum	septembrie2022	Planificarea activităților Teste, rezultate, centralizare, interpretare, discutare, informare părinți	Programele școlare în vigoare Rapoarte privind rezultatele evaluării inițiale
ORGANIZARE				
1. Asigurarea unității școlare cu noutățile legislative și curriculumul necesare, în vigoare	Toate departamentele unității	05 sept. 2022	Procentul de acoperire cu documente legislative și curriculumul	Planurile – cadru pentru ciclul primar și gimnazial Programe școlare, Metodologii
2. Verificarea modului de completare și gestionare a actelor de studii pentru anul școlar 2022-2023	Comisia numită prin decizia directorului	10 sept. 2022	Proces-verbal întocmit de comisia numită	OMECTS 5436/2011
3. Aplicarea Ordinului ministrului privind organizarea și desfășurarea Evaluărilor naționale	Comisia numită prin decizia directorului	noiembrie2022	Prelucrarea calendarului și a metodologiilor de către profesorii claselor implicate Procese-verbale Organizarea de simulări	Metodologiile în vigoare privind evaluările naționale
4. Asigurarea elevilor școlii cu manuale școlare și cu materiale specifice claselor pregătitoare	Responsabil gestionare manuale școlare	05 sept. 2022	Gradul de acoperire cu manuale și materiale	Situații cu necesarul de manuale transmis ISJ
5. Organizarea evaluărilor naționale	Comisia numită prin decizia directorului și ISJ Persoana de contact	Aprilie Iunie 2023	Documentația specificată în metodologii și proceduri	Metodologiile în vigoare privind evaluările naționale
6. Organizarea ședințelor cu părinții în vederea instruirii privind completarea opțiunilor pentru repartizarea computerizată și admiterea în învățământul liceal	Comisia cu atribuții specifice	Conform calendarului	Procese-verbale de la ședințele de instruire	Formulare de completare opțiuni și fișe de înscriere, pentru exercițiu Metodologia admiterii în liceu și școala profesională
7. Întocmirea documentației pentru repartizarea computerizată	Director Diriginții claselor a VIII-a Secretar	După afișarea rezultatelor evaluării Iunie 2023	Numărul elevilor înscriși pentru repartizarea computerizată Fișele marctor eliberate de centrul de înscriere Listele cu rezultatul	Metodologia admiterii în liceu și școala profesională

						admiteri Evidența elevilor corigenți, cu situația netcheiată, repetenți, neșcolarizați	Graficul desfășurării concursurilor școlare Metodologia desfășurării concursurilor școlare Oferta de concursuri școlare avizată de MENCs
	8. Organizarea olimpiadelor și concursurilor la nivel de școală	Responsabili de comisi metodice Responsabil comisia pentru concursuri școlare	Ian-martie 2023	Permanent	Baza de date privind formarea continuă și perfecționarea pregătirii profesionale a cadrelor didactice din școală	Listele cu elevii înscriși Subiecte și bareme de corectare Rezultatele concursurilor	
	9. Asigurarea logisticii privind programele de formare continuă și perfecționarea pregătirii profesionale a cadrelor didactice	Responsabili cu formarea profesională					
COORDONARE- MONITORIZARE	1. Monitorizarea aplicării corecte a documentelor curriculare la nivelul celor două cicluri de învățământ	Director Responsabil CEAC Responsabili comisii metodice	Conform graficului de asistențe			Fișele de asistențe și interasistențe	OMEN 5547/2011 Regulament inspecții școlare Fișe tip de asistențe Proiecte de lecție/schițe de proiecte
	2. Verificarea modului de utilizare a spațiilor școlare (săli de clasă, laboratoare, bibliotecă, sală de sport)	Director	Săptămânal			Planificările calendaristice Programul laboratorului de informatică Programele de meditații și consultații	Laboratoare, săli de clasă, bibliotecă, teren sintetic
	3. Monitorizarea folosirii manualelor școlare și a auxiliarelor didactice din dotarea bibliotecii sau laboratoarelor	Director Șefi comisii	Periodic, prin asistențe la lecții sau verificarea fișelor profesorilor de la bibliotecă școlii			Fișa de asistențe (Eficiența folosii manualelor și auxiliarelor didactice în activitatea de predare-învățare-evaluare)	ROI Manuale școlare și auxiliare didactice Rezultatele elevilor pe discipline Rezultatele obținute de elevi la Evaluările Naționale
	4. Monitorizarea rezultatelor obținute de elevi la olimpiadele și concursurile școlare	Responsabili concursuri școlare Coordonator proiecte și programe educative	Ian-iunie 2023			Listele cu rezultatele obținute de elevi Diplome obținute	Rezultate obținute la olimpiade și concursuri școlare
CONTROL - EVALUARE	1. Evaluarea activității personalului didactic și didactic auxiliar pe baza rapoartelor de	Responsabili comisii cu caracter permanent	Conform PO specifice			Fișele de autoevaluare completate de către cei	PO privind evaluarea personalului didactic și

	autoevaluare	/temporar CP, CA, CEAC	implicați Procese-verbale din cadrul comisiilor metodice Proces-verbal CA	didactic auxiliar Fișele de evaluare operationalizate în CP și aprobate în CA
	2.Evaluarea situației școlare, frecvența și starea disciplinară în cadrul fiecărui CP și CA	Învățători, diriginți Comisie monitorizare frecvență Coordonator proiecte și programe educative Responsabil CEAC	Lunar Frecvența (1-5 ale lunii pentru luna anterioară)	Instrucțiunea de lucru privind consențirea absențelor elevilor Normative și precizări ROI privind aplicarea sanctiunilor la elevi
	3.Evaluarea modului în care se realizează atribuțiile fiecărui cadru didactic în parte: a)Modul de aplicare a documentelor curriculare la clasă; b)Controlul parcurgerii ritmice a materiei la clasă; c)Analiza obiectivă a pregătirii elevilor fiecărei clase cu măsuri concrete de ameliorare a situațiilor corespunzătoare.	Comisia Curriculum Director Responsabil CEAC	Permanent Fișe de asistențe la ore Rapoarte Note de control	Planificarea unităților de învățare Programele școlare Teste de evaluare inițială, formativă, sumativă Caietele elevilor Testări ale elevilor

II. Management școlar

FUNCȚII	ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE RESURSE
PROIECTARE	1.Întocmirea și aprobarea organigramei școlii în funcție de noile prevederi în vigoare	Director	sept 2022	Organigrama școlii	Legislația în vigoare Stat de funcții aprobat de ISJ C.A.
	2.Elaborarea Planului Managerial	Director	sept 2022	Proiectul de dezvoltare	P.M.
	3.Elaborarea hărții proceselor din școală	Director	sept 2022	Harta proceselor	Legislația în vigoare Stat de funcții

	4.Elaborarea documentelor comisiilor permanente și temporare	Responsabili comisii	16 oct 2022	Dosarele comisiilor	Plan managerial- Director Rapoarte de analiză, an școlar anterior Organigrama școlii ROFUIF ROI, ROF
	5.Revizuirea și aprobarea procedurilor pe baza cărora se desfășoară activitatea în școală	Director Responsabil CEAC Președinte SCIM	2 oct 2022	Procedurile operaționale și de sistem	Legislația în vigoare (L1/2011 și documentele normative subsecvente), O.S.G.G. 600/2018 privind controlul managementului intern
	6. Întocmirea/revizuirea regulamentelor școlii	Director	2 oct 2022	ROI, ROF, Regulamente consilii, comisii, comitete etc	LEN 1/2011 ROFUIP 4183/2022 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar,
	7.Intocmirea schemelor orare de la clasele primare și gimnaziale	Director Învățători Comisia pentru întocmirea orarului	05sept 2022	Scheme orare Procese-verbale din cadrul CP	Planuri - cadru
	8.Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2023-2024	Director	Ian 2023	Proiectul planului de școlarizare pentru anul școlar 2023-2024	Recensământul copiilor de la 0 la 6 ani
	9.Elaborarea proiectului de încadrare pentru anul școlar 2023-2024	Director Șefi comisii metodice	Ian 2023	Proiectul de încadrare pentru anul școlar 2023-2024	Proiectul de încadrare Planuri cadru PDI./PM
	10.Elaborarea graficului ședințelor CP și CA și a tematicii acestora	director	Septembrie 2022	Graficul și tematica ședințelor CP și CA	PDI, PM Documente emise de MEsau ISJ
	11.Elaborarea planului managerial al coordonatorului de proiecte și programe educative	Coordonator proiecte și programe educative	Septembrie 2022	Planuri manageriale Programe de activități educative școlare și extrașcolare	Fisa postului, anexa la OMEC 6143 din 19 mai 2020
	12.Elaborarea proiectului CDS	Comisia pentru curriculum	Conform procedurii	Conform procedurii operaționale	Oferta de opționale Centralizatoare în urma opțiunilor elevilor și părinților

13.Elaborarea planului de asistențe la lecții și la activități extrașcolare	Director	2 oct 2022	Graficul asistențelor	Fișe de asistențe Chestionare aplicate elevilor Rapoarte
14.Elaborarea programului de activități pentru cercurile din școală	Responsabili cercuri	1 nov 2022	Programe de activități	Metodologii Tematici Liste cu membrii cercurilor
15.Stabilirea ofertei cursurilor de formare continuă	Responsabili formare profesională	15 nov 2022	Programe de activități ale cursurilor	Oferta CCD, ISJ sau a altor centre universitare sau de reconversie profesională
16.Elaborarea programului de formare pentru cadrele didactice ce întâmpină dificultăți în procesul de predare-învățare-evaluare	Responsabil comisie curriculum	15 oct 2022	Tematică curs formare Graficul desfășurării cursurilor	Materiale de specialitate Chestionare
17.Elaborarea fișei postului pentru întreg personalul școlii (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)	Director CA	05 sept 2022	Fișa postului	OMECTS 6143/2011 actualizat cu Ordinul nr. 6143 din 19 mai 2020 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuala a activității personalului didactic și didactic auxiliar
18.Elaborarea fișei de evaluare pentru întreg personalul școlii (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)	Director CA	31 oct 2022	Fișa de evaluare	OMECTS 6143/2011 OMEN 3597/18.06.2014 actualizat cu Ordinul nr. 6143 din 19 mai 2020
1.Pregătirea școlii pentru festivitatea de deschidere cursurilor noului an școlar	Director Personalul școlii	05 sept 2021	Reînnoire aviz sanitar de funcționare	Normative sanitare de funcționare
2.Asigurarea resurselor umane, materiale și financiare necesare	Director Administrator financiar contabil Secretar	05sept 2021	Stat de funcții Bugetul școlii Inventarul	PDI, PM Decizii interne Decizii ISJ
3.Numirea învățătorilor și diriginților la clase	Director Șefi comisii metodice	02sept 2020	Decizii de numire	Plan de încadrare Organigrama școlii
4.Constituirea clasei pregătitoare și a claselor a V-a	Director Responsabili comisii	1 sept 2022	Liste de înscriere	Registru înscriere elevi Situația școlară la sfârșitul anului anterior Registre matricole Cereri de reînmatriculare Dosarul corigențelor
5.Constituirea și organizarea comisiilor cu caracter permanent și temporar din școală	Director Responsabili comisii	4 sept 2022	Decizii director Proces verbal ședințe C.P., C.A.	Organigrama școlii Regulamentele comisiilor ROFUIP 5447/2020 art. 71
ORGANIZARE				

				și comisii	Planuri-cadru Scheme orare ROFUIP 4183/2022 art. 71
6. Numirea comisiei de întocmire a orarului școlii, verificarea și aprobarea acestuia de către director	Director	4 sept 2022		Decizii de numire Proces verbal ședințe C.P., C.A. Orarul școlii	
7. Demararea procedurilor pentru stabilirea CDS	Comisia pentru curriculum	Ian-mai 2023		Anunțdepunere propuneri opționale Centralizare Proiectul C.D.S. Oferta CDS Fișe de înscriere Centralizatoare opțiuni Proiectul programelor disciplinelor opționale	Planul – cadru Scheme orare
8. Demararea procedurii de constituire a Consiliului de Administrație	Director CA	01 septembrie 2022		Proces-verbal CP Proces-verbal Consiliul reprezentativ al părinților Adresă Consiliul local Modelu Adresă primar	LEN 1/2011 ROFUIP 4183/2022 OMEN 5154/2021
9. Numirea comisiilor de examen pentru încheierea situațiilor școlare și corigențe	Director	15 august 2023		Decizie director	ROFUIP 4183/2022 Dosarul comisiei
10. Numirea comisiilor pentru evaluările naționale	Director	Conform calendarului ME		Decizie director	Metodologii, regulamente, proceduri ale ME, ISJ, în vigoare
11. Încheierea situației școlare și validarea acesteia și a notelor la purtare sub 7	Învățătorii Diriginții Consiliul profesorilor clasei	iun 2023		Cataloagele avizate de director	Cataloagele claselor Raportul consiliului clasei
12. Completarea registrului matricol	Învățătorii Diriginții	30 iun 2023		Registre matricole	Cataloagele claselor
13. Predarea cataloagelor spre arhivare la secretariat	Învățătorii Diriginții	15 sept 2023		Proces-verbal de predare- primire	Cataloagele claselor Instrucțiunea de lucru
14. Alocarea ajutorului EORO 200/rechizite/burse	Comisia de acordare a ajutoarelor ocasionale	Conform calendarului ME		Dosarul cu actele necesare	Metodologii Regulamente Continutul dosarelor
15. Stabilirea concediilor de odihnă pentru personalul didactic, auxiliar și nedidactic	Director C.A	oct 2022		Grafic acordare concedii Cereri concediu Proces-verbal CA Consemnarea în scris cu semnătura cadrului didactic	LEN 1/2011, Codul muncii, condica prezenta, OMECTS 5559/2011

16. Elaborarea și transmiterea în timp util a statisticilor, rapoartelor, informărilor	Director Secretar Contabil	Zilnic	Dosar adrese, situații întocmite	Adresele primite Rezoluții date de director Rezoluții date de director ROI școală	
17. Prelucrarea ROI - elevi, părinți, cadre didactice	Director Învățători Diriginți	30 sept 2022	PV ședințe cu părinți și elevii Procese verbale CP	ROI	
18. Asigurarea resurselor necesare derulării în bune condiții a activităților comisiilor	Director Secretar Administrator de patrimoniu	Permanent	Referate de necesitate	ROI	
19. Asigurarea siguranței elevilor (acces interzis în afara curții școlii în timpul cursurilor, îndeplinirea sarcinilor de către profesorul de serviciu, supraveghere video)	Director C.A. Administrator de patrimoniu	Permanent	Registru procese-verbale profesor de serviciu	ROI Parteneriate/protocoale încheiate cu părinții elevilor/instituții abilitate	
20. Stabilirea programului școlii și al microbuzului școlar	Director CA	10 sept 2022	Programul școlii Orar	Programul microbuzului, stațiile, pe baza Regulamentului...conform HCL Roșia	
COORDONARE /MONITORIZARE	1. Avizarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2023-2024	C.P.	Proces verbal ședință C.P.	ROFUIP 4183/2022 LEN 1/2011, adrese ISJ	
	2. Aprobarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2023-2024	CA	Proces verbal ședință C.A.	ROFUIP 5447/2020 LEN 1/2011, adrese ISJ Recensământ copii	
	3. Avizarea proiectului planului de încadrare pentru anul școlar 2022-2023	C.P. Director	IAN 2023	Proces verbal ședință C.P.	ROFUIP LEN 1/2011, adrese ISJ Metodologia specifică emisă de MEN
	4. Aprobarea proiectului planului de încadrare pentru anul școlar 2023-2024	CA Director	IAN 2023	Proces verbal ședință C.A.	ROFUIP 4183/2022 LEN 1/2011, adrese ISJ Metodologia specifică emisă de MEN
	5. Monitorizarea realizării planului managerial	CEAC	Lunar	Fișa de monitorizare	PDI Plan managerial director Regulament CEAC
	6. Aprobarea planului managerial și al programului de activități al comisiilor	Director	30 Sep 2022	Program managerial și de activități al comisiilor Documente comisii	Decizii comisii ROFUIP 4183/2022 LEN 1/2011 ROI
	7. Monitorizarea realizării planului managerial al comisiilor metodice, consilierului școlar, al	Director	Lunar Semestrial	Raport de activitate	Fișa postului director Programul managerial

altor comisii din școală									
8. Monitorizarea frecvenței, stării disciplinare, situației la învățătură	Responsabili frecvență	Lunar Semestrial	Situația centralizată a absențelor Rapoarte sancțiuni						ROFUIP ROI Situații centralizatoare ISJ Program activități cercuri
9. Monitorizarea activității desfășurate în cercurile din școală	Coordonator proiecte	Lunar	Raport de monitorizare						Rapoarte organe de control
10. Valorificarea rezultatelor inspecțiilor unor organe de îndrumare și control în scopul realizării programelor de remediere a unor aspecte ce necesită ameliorare	Director	Periodic	Programe de ameliorare/remediere						Cataloage școlare
11. Urmărirea fenomenului de absenteism și stabilirea unor măsuri de ameliorare	Coordonator proiecte	Lunar	Raport de monitorizare Situații centralizatoare						ROI
12. Urmărirea fenomenului de violență în școală și transpunerea în practică a măsurilor preventive	Coordonator proiecte	Lunar	Raport constatare abateri – Comisia pentru combaterea violenței în școală Sancțiuni aplicate elevilor						Program activități comisie antiviolență
13. Urmărirea activității comisiei de disciplină pentru elevi și cadre didactice	Director	Semestrial	Raport de activitate						Regulament comisie Decizie director ROI
14. Monitorizarea evaluării ritmice	Director	Săptămânal	Catalog Probe de evaluare Teze						Programe școlare Proiectarea unităților de învăț P.V. Comisia de notare ritmică
15. Avizarea fișei de evaluare a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	C.P.	Septembrie 2022	Proces-verbal C.P. Fișa de evaluare						OMECTS 6143/2011 OMEN 3597/18.06.2014 actualizat cu Ordinul nr. 6143 din 19 mai 2020 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuala a activității personalului didactic și didactic auxiliar
16. Aprobarea fișei de evaluare a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	C.A.	Septembrie 2022	Proces-verbal C.A. Fișa de evaluare						OMECTS 6143/2011 OMEN 3597/18.06.2014 Fișa de evaluare, tipizată, cu indicatori de realizare actualizat cu Ordinul nr. 6143 din 19 mai 2020 privind aprobarea

CONTROL- EVALUARE	1. Verificarea și avizarea planificărilor și proiectării pentru unitățile de învățare	Comisia Curriculum Director	1 oct 2022 proiectarea-periodic	Planificarea anuală Proiectarea unităților de învățare Fișele de asistențe la lecții	Metodologie de evaluare anuala a activității personalului didactic și didactic auxiliar
	2. Realizarea asistențelor la orele de curs	Director	Conform graficului	Fișa de asistențe	Proiecte de lecții Grafic asistențe
	3. Realizarea asistențelor la ședințele comisiilor metodice	Director	Lunar	Raport de activitate	Dosare comisii metodice Portofolii profesionale
	4. Evaluarea programelor de formare desfășurate în școală	Director	Semestrial	Raport de analiză anual	Portofolii Activitatea profesorilor la clasă
	5. Evaluarea activității metodice	Director	anual	Raport de analiză anual	Dosare comisii Raport CEAC
	6. Evaluarea activității coordonatorului de programe și proiecte educative	C.A.	3-10 septembrie 2021	Raport analiză activitate Fișă de evaluare	Portofoliul coordonatorului de programe și proiecte educative
	7. Realizarea evaluării personalului didactic și didactic auxiliar și stabilirea calificativelor	Comisie Evaluare C.A.	3-9 sept 2022	Procese-verbale comisii metodice Procese-verbale CA Fișele de autoevaluare	Fișele de evaluare Rapoartele de evaluare
	8. Realizarea evaluării personalului nedidactic pentru anul 2022	Contabil Secretar CA	Ian 2023	Fișele de evaluare Procese-verbale CA	Fișa postului
MOTIVARE	1. Prezentarea exemplilor de bună practică – activități demonstrative, metode interactive, folosirea TIC în lecții, alte activități din școală	Cadre didactice Director	Lunar	Procese-verbale din ședințele și lectoratele cu părinții Proces-verbal CP	Dosare comisii metodice Site-ul școlii Fișa de asistență a directorului
	2. Întocmirea recomandărilor CP pentru înscrierea la gradele didactice, gradații de merit, pretransfer	Director	Periodic	Procese-verbale CP Recomandări/aprecieri întocmite de director	Calendarul pentru Gradații de merit Calendarul mobilității personalului didactic
FORMARE ȘI DEZVOLTARE PROFESIONALĂ	1. Participarea cadrelor didactice și didactice auxiliare la programele de formare profesională	Cadre didactice	Pe parcursul anului școlar	Adeverințe Atestate Certificate	Oferta de cursuri de formare
	2. Participarea cadrelor didactice la cursurile de formare desfășurate la nivel de școală pentru îmbunătățirea performanțelor în activitatea	Responsabil comisie formare continuă	Lunar	Raport de monitorizare	Rapoarte de analiză a activității didactice

	didactică	Cadrele didactice	Semestrial	Fișa de prezentă la activități	Programul de perfecționare prin activități de cerc pedagogic al CCD și ISJ Bihor
	3. Participarea cadrelor didactice la activitățile desfășurate în cadrul cercurilor pedagogice	Cadrele didactice	Lunar	Procese-verbale din cadrul ședințelor	Programul de activități al comisiilor metodice
	4. Participarea cadrelor didactice la activitățile desfășurate în cadrul comisiilor metodice	Cadrele didactice	Tot anul școlar	Diplome Adeverințe	Oferta CCD Bihor Oferta furnizorilor de formare din țară și străinătate
	5. Participarea cu lucrări la simpozioane și conferințe județene, interjudețene, naționale și internaționale	Cadrele didactice	Tot anul școlar	Copii, conf. cu originalul, după articole, coperta cărții, ISSN sau ISBN	Reviste de specialitate Buletine informative
	6. Publicarea de articole sau cărți de specialitate cu ISSN sau ISBN	Cadrele didactice	Tot anul școlar	Rezultate	Chestionare
	1. Discreție și profesionalism în abordarea situațiilor cu potențial conflictual în relațiile din școala	Tot personalul școlii	Permanent	Chestionare Analize de impact	Chestionare
	2. Monitorizarea, negocierea și rezolvarea disfuncționalităților pentru preîntâmpinarea conflictelor majore	Tot personalul școlii	Permanent		
NEGOCIEREA /REZOLVAREA CONFLICTELOR					

III. Resurse umane

FUNCȚII	ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE RESURSE
1. PROIECTARE	1. Completarea SC și SIIR cu datele statistice necesare 2. Constituirea posturilor și catedrelor și proiectul de încadrare cu personal didactic titular pentru anul școlar 2023-2024 3. Realizarea recensământului copiilor 0-6 ani	Secretar Director CA Toate cadrele didactice Comisia pentru recensământul populației școlare	Sept-oct 2022 Februarie 2023 Octombrie 2022	Formulare statistice Proiectul de încadrare cu personal didactic titular pentru anul școlar 2023-2024 Centralizarea rezultatelor Realizarea prognozei pe următorii 4 ani	Baza de date a școlii Căiet statistic INS Planuri-cadru Stat de funcții Recensământul copiilor Formulare tipizate Liste cu copii de 0-6 ani Raport comisie recensamant

	<p>4.Întocmirea situațiilor: posturi, norme, catedre rezervate/vacante, complete, incomplete</p> <p>5. Întocmirea situațiilor privind normarea, vacanțarea posturilor începând cu 1 septembrie 2023</p>	<p>Director secretar</p> <p>Director secretar</p>	<p>Februarie 2023</p> <p>Februarie 2023</p>	<p>Situații posturi, norme, catedre rezervate/vacante, complete, incomplete</p> <p>Situații realizate</p>	<p>Proiectul planului de școlarizare</p> <p>Proiectul planului de școlarizare</p>
<p>ORGANIZARE</p>	<p>1. Realizarea modificărilor în REVISAL</p>	<p>Director Secretar Administrator financiar</p>	<p>1 sept 2022 Periodic, la orice schimbare a contractului de muncă</p>	<p>Extras din REVISAL</p>	<p>Decizii ISJ Decizii interne</p>
	<p>2.Organizarea concursului pentru ocuparea posturilor vacante după 15 septembrie 2022</p>	<p>CA Comisia de organizare și desfășurare a concursului</p>	<p>1 octombrie 2022</p>	<p>Decizii interne Dosarul concursului (subiecte, bareme, borderouri, decizie de numire, fișa de asistență la lecție, adrese către ISJ) Dosarul candidatului</p>	<p>PO transmisă de ISJ Metodologia de organizare și desfășurare a concursului Modele de decizii transmise de ISJ</p>
	<p>3.Respectarea metodologiei și calendarului privind mobilitatea personalului didactic</p>	<p>Director Secretar</p>	<p>Conform metodologiei și calendarului</p>	<p>Decizii (completări normă, transfer, pretransfer, detașări)</p>	<p>Metodologia privind mobilitatea personalului didactic</p>
	<p>4. Publicarea posturilor /catedrelor vacante (cu viabilitate <4 si =>4 ani)</p>	<p>Director Secretar</p>	<p>Conform metodologiei și calendarului</p>	<p>Adrese trimise către ISJ</p>	<p>Metodologia privind mobilitatea personalului didactic Planuri-cadru</p>
	<p>5. Organizarea concursului de ocupare a posturilor în școală</p>	<p>Director CA Comisia de organizare și desfășurare a concursului</p>	<p>Conform metodologiei</p>	<p>Dosarul concursului Decizii angajare Contracte de muncă</p>	<p>Metodologia de organizare și desfășurare a concursului Codul muncii PO</p>
	<p>6. Distribuirea orelor vacante (PCO)</p>	<p>Director CA</p>	<p>10 sept 2022</p>	<p>Decizii PCO Încadrarea unității Stat de funcții</p>	<p>L1/2011 Decizie numire director Planuri-cadru ROFUIP Metodologie mobilitate</p>
	<p>7. Personalizarea fișei postului conform responsabilităților stabilite la nivel de școală</p>	<p>Director CA</p>	<p>11 septembrie 2021</p>	<p>Fișa postului</p>	<p>OMEC 4247/2020 Procese-verbale CP și CA</p>

COORDONARE MONITORIZARE	8. Actualizarea contractelor de muncă	Secretar	Periodic	Contracte de muncă	Legislația în vigoare
	1. Monitorizarea pregătirii personalului didactic pentru orele de curs, activitățile extracurriculare și activitățile cu părinții	Director Șefi de comisie metodică	Permanent	Fișa de observații pentru fiecare cadru didactic	Fișa de observație Decizie numire director Chestionare Proiecte
	2. Coordonarea activității cadrelor didactice debutante și care au nevoie de sprijin pentru îmbunătățirea activității didactice	Director Responsabili comisie	Permanent	Fișa de observații pentru fiecare cadru didactic Raport șef comisie metodică	Raport monitorizare
	3. Monitorizarea activității de formare continuă a personalului didactic și didactic auxiliar	Șef comisie formare profesională	Lunar	Baza de date formare continuă și perfecționare Atestate, diplome, certificate, adeverințe	Oferta de formare continuă de la CCD și ISJ
CONTROL - EVALUARE	4. Asigurarea consilierii cadrelor didactice	Director	Săptămânal	Program consiliere	Programul managerial al comisiei
	1. Realizarea asistențelor la lecții pentru cadrele didactice debutante sau la care feedback-ul din partea elevilor sau părinților este slab	Director Responsabili comisii/ CEAC	Conform graficului de asistențe	Fișele de asistențe	ROFUIP Fișa postului director ROI/ROF
	2. Realizarea evaluării personalului școlii	Director CA	PO	Fișele de evaluare	OMEC 4247/2020
	3. Controlul dosarelor personale ale personalului școlii	CEAC Director	Semestrial	Dosarele personale	Documente secretariat
NEGOCIEREA- REZOLVAREA CONFLICTELOR	4. Acordarea de stimulente cadrelor didactice (diplome, evidențieri pe site școala, panou afișaj, numiți în rapoartele consiliilor profesionale)	CEAC Director	Periodic, atunci când se evidențiază	Raport asupra activității școlii semestrial și anual	ROI ROF
	1. Preîntâmpinarea conflictelor între personalul școlii, personal școală-elevi, personal școală-părinți	Director Coordonator proiecte și programe educative	Periodic	Chestionare	PO- gestionare conflicte
	2. Testarea satisfacției cadrelor didactice față de politica managerială a școlii	Director	Semestrial	Centralizare chestionare administrate	Chestionare satisfacie
	3. Realizarea de activități de socializare (mese festive, aniversări, excursii, vizite)	Director	Periodic	Fotografii Dosare excursii	Baza de date a școlii Calendarul evenimentelor istorice, culturale, religioase

IV. Resurse materiale

FUNCȚII	ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE RESURSE
PROIECTARE	1. Revizuirea procedurii operaționale privind stabilirea proiecției bugetare ținând cont de cerințele beneficiarilor educaționali și Rapoartele de necesitate ale departamentelor din cadrul unității	CA Director Președinte SCIM Contabil	10 septembrie 2022	Procedură operațională	PO – 07, privind proiecția bugetară Rapoarte necesar cadre didactice, secretariat, administrator
	2. Realizarea proiecției bugetare pe baza necesităților școlii	CA Director Administrator financiar contabil	31 dec 2022	Proiecția bugetară	Centralizare propuneri Bugetul pe anul 2023 Legea 98/2016 privind achizițiile publice
	3. Întocmirea Planul de Achiziții Publice PAP	CA Director Administrator financiar contabil	31 dec 2022	Planul anual de achiziții pentru bunuri și servicii - proiect	PO – , privind proiecția bugetară
	4. Aprobarea proiectului de buget și a PAP	CA Director Administrator financiar contabil	1 februarie 2023	Plan anual de achiziții	Plan anual de achiziții Bugetul școlii aprobat în Consiliul local Roșia C.A.
ORGANIZARE	1. Reorganizarea spațiilor școlii pentru a asigura spațiu învățământului primar după reorganizarea rețelei școlare	Director Administrator financiar contabil	05 sept 2022	Schițe Planuri de reorganizare	Proiecte de reabilitare corp A și B la școlala din centru aprobate prin PNDL
	2. Dotarea claselor primare cu mobilier nou	Director Administrator financiar contabil	05sept 2022	Comandă la furnizor	ROI Planuri-cadru Fonduri ISJ
	3. Asigurarea materialelor consumabile	Administrator financiar contabil Secretar	Permanent	Facturi achiziții Bonuri de consum	Referate de necesitate Bugetul școlii Fonduri ISJ
	4. Asigurarea cataloagelor, condițiilor de prezență și carnetelor de elev	Administrator financiar contabil Secretar	05sept 2022	Facturi achiziții SEAP	Referate de necesitate Bugetul școlii
	5. Realizarea subinventarelor pentru fiecare învățător, diriginte, bibliotecar și orice angajat al școlii care are în primire o gestiune	Administrator financiar contabil	octombrie 2022	Subinventarele	PO Inventarierea Bunurilor
	6. Realizarea inventarului școlii și propuneri	Comisia de	31 dec 2022	Inventar școală	Decizie comisie de

	pentru casarea unor obiecte de inventar	inventariere și de casare			Procese-verbale din comisii Recomandările controalelor Organismelor de profil	inventariere și casare PO specifică Formulare tipizate
	7. Recuperarea pagubelor materiale realizate din vina elevilor sau a personalului școlii	Administrator financiar contabil Secretar Învățători/Diriginți	Când este cazul	Subinventarele	ROI Protocoloale încheiate între școală și familiile elevilor	
	8. Atragerea de surse extrabugetare de finanțare pentru școală	Învățători/Diriginți Director	Periodic	Contracte de sponsorizare Proiecte	Programul managerial L.1/2011	
	9. Achiziționarea de combustibil pentru microbuz	dministrador financiar contabil Director	Periodic	Facturi achiziții	Referate de necesitate Bugetul școlii	
COORDONARE MONITORIZARE	1. Monitorizarea încadrării cheltuielilor realizate în capitolele bugetare	Administrator financiar Director	Permanent	Facturi achiziții	Buget școala	
	2. Coordonarea comisiilor de evaluare și de recepție a lucrărilor de investiții realizate în școală	Director Administrator financiar	Periodic	Dosar investiții	PO realizare achiziții Buget școală	
	3. Coordonarea și monitorizarea activității pe contul SICAP	Director Administrator financiar	Periodic	Rapoarte SICAP	SICAP	
	4. Monitorizarea activității de aprovizionare cu materiale consumabile pentru desfășurarea activității din școală	Director administrator financiar	Lunar	Gradul de acoperire a cantităților din referatele de necesitate	Referate de necesitate Facturi Buget școală	
	5. Monitorizarea stării igienico-sanitare din localul școlii și a spațiilor exterioare	Administrator de patrimoniu Director	Zilnic	Procese-verbale DSP Bihor	Legislația în vigoare	
	6. Monitorizarea stării mobilierului din școală	Administrator de patrimoniu Director	Zilnic	Starea materialelor din școală Referate degradare mobilier	Inventarul școlii Subinventarele	
CONTROL EVALUARE	1. Controlul privind folosirea fondurilor bugetare pe captole	Director Administrator financiar	Lunar	Facturi Bugetul școlii Ordine de plată	Referate de necesitate PO	
	2. Controlul asupra asigurării condițiilor igienico-sanitare	Director	săptămânal	Raport de activitate director	Fișa postului director Legislația în vigoare Inventar școală	
	3. Controlul asupra stării mobilierului școlii și a materialelor folosite în procesul de învățare	Șefi comisii metodică Director	Periodic	Raport /Informare		
NEGOCIEREA- REZOLVAREA CONFLICTELOR	1. Negocierea și monitorizarea acțiunilor privind obținerea contractelor de sponsorizare și a fondurilor extrabugetare	Director	Periodic	Contracte de sponsorizare Documente fonduri extrabugetare	Plan managerial PDI /P.O. Legislația în vigoare	
	2. Argumentarea și negocierea utilizării	Director	Periodic	Procese-verbale din CA	Referate de necesitate	

	fondurilor astfel încât să se evite crearea unor conflicte la nivelul școlii	Administrator financiar contabil		
--	--	----------------------------------	--	--

V. Parteneriate și programe

FUNCȚII	ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE RESURSE
PROIECTARE	1. Realizarea protocoalelor de colaborare cu instituțiile de interes local (Primăria, Parohia Ortodoxă, Poliția locală, Dispensarul CMI)	Coordonator proiecte și programe educative Director	10 oct 2022	Protocoale de parteneriat semnate și ștampilate	Plan managerial PDI LEN 1/2011
	2. Depunerea aplicațiilor pentru proiecte și programe. Identificarea de parteneri pentru propunerile de proiect. (Erasmus , eTwinning)	Coordonator proiecte și programe educative Director	10 oct 2022 Permanent Calendar	Protocoale de parteneriat semnate și ștampilate Dosarul proiectului	Plan managerial PDI POSDRU ANPCDEFP
	3. Realizarea de parteneriate cu instituții care asigură desfășurarea unor concursuri la nivel de școală (Euroșcolarul, Editura Sigma – Cangurul și Cangurașul, Editura Nomina - Fii Inteligent la...matematică, Comunicare.Ortografie.ro etc)	Coordonator proiecte și programe educative Director Responsabili concursuri	Periodic	Contracte de parteneriat	Calendarul concursurilor avizat de MEC
ORGANIZARE	1. Desfășurarea activităților specifice fiecărui protocol încheiat cu instituțiile de interes local	Responsabili/coordonatorii fiecărui protocol	Conform graficului de activități	Rapoarte, procese-verbale după desfășurarea fiecărei activități Fotografii Articole din ziare Alte produse ale activităților	Plan managerial coordonator de proiecte și programe educative Protocoale de parteneriat
	2. Proiectarea și desfășurarea proiectelor școlii	Coordonator proiecte și programe educative Profesorii coordonatori de la cele două proiecte	Conform graficului de activități	Rapoarte, procese-verbale după desfășurarea fiecărei activități Fotografii Articole din ziare Alte produse ale activităților	Programul de activități al proiectelor
	3. Organizarea concursurilor la nivel de școală	Responsabili numiți de coordonatorii concursurilor școlare	Semestrial	Tabele cu participanții Rezultate obținute	Culegeri și broșuri Regulamente concursuri Plan managerial director Planuri manageriale șefi comisii metodice
	4. Organizarea și desfășurarea activităților	Coordonator proiecte și programe	Permanent	Rapoarte asupra	Calendarul activităților

	extrașcolare stabilite la nivel de școală	programe educative		desfășurării activității Protectarea activității	extracurriculare
COORDONARE MONITORIZARE	1. Elaborarea de rapoarte periodice asupra desfășurării activităților	Coordonator proiecte și programe educative	Semestrial	Rapoarte de activitate	Formulare tipizate Dosarele cadrelor didactice Produsele activităților
	2. Monitorizarea activităților educative și extrașcolare desfășurate	Director	Permanent	Fișa de monitorizare	Plan managerial coordonator de proiecte și programe educative
	3. Repartizarea adreselor despre activitatea educativă primite de la ISJ Bihor	Director Secretar	Permanent	Rezoluțiile de pe adresele primite	Legislația în vigoare PO privind circulația documentelor
CONTROL EVALUARE	1. Evaluarea proiectelor și programelor desfășurate în școală	Director	Lunar	Măsuri de eficientizare și creștere a calității	Plan managerial Programe de activități
	2. Stabilirea planului de măsuri în urma inspecțiilor tematice și prezentarea acestora părinților și elevilor	Director Coordonator proiecte și programe educative CA	Periodic	Plan de măsuri	Rapoartele inspecțiilor
	3. Întocmirea rapoartelor asupra activității desfășurate în domeniul parteneriatelor și programelor	Coordonator proiecte și programe educative	Semestrial	Rapoartele	Plan managerial director Plan managerial coordonator de proiecte și programe educative

Director,
Prof. Valentina Gela SILAGHI